

Founder Guide: бизнесът като система

Кратко ръководство за собственици — шестте области, приоритизацията и 90-дневният цикъл.

Този документ е кратък. Целта му не е да те впечатли, а да ти даде рамка, по която да гледаш бизнеса си всяка седмица.

1. Бизнесът е една система, не шест отдела

Повечето собственици оптимизират там, където им е удобно — обикновено продажбите или продукта. Проблемът почти винаги е в друга част на системата: цена, процес, хора или контрол на парите. Преди да добавиш нещо ново, намери мястото, което реално ограничава растежа.

2. Шест области, които се държат взаимно

- **Стратегия** — кой е клиентът, какво продаваме и защо на нас.
- **Продажби** — предвидим процес, а не зависимост от собственика.
- **Пари** — марж по продукт, кеш за 90 дни напред, контрол на разходите.
- **Операции** — процеси, които работят и когато те няма.
- **Хора** — ясни роли, измерими очаквания, отговорност.
- **Технологии и AI** — автоматизация на повтарящото се.

3. Приоритизирай по ограничение, не по интерес

Задай си три въпроса: Какво се чупи първо, ако утре удвоя обема? Кое нещо, ако го оправя, оправя още три? Какво правя аз, което не би трябвало да правя?

4. Работи в 90-дневни цикли

Годишните планове остаряват за седмици. 90 дни са достатъчно дълго, за да се случи нещо, и достатъчно кратко, за да не се отлага. Три приоритета, седмичен ритъм, месечен преглед на числата.

Ако не можеш да кажеш кои са трите ти приоритета за тримесечието в едно изречение всеки, нямаш план — имаш списък със задачи.

5. Решенията се измерват, а не се обсъждат

Всяко решение получава измерител и дата. Без измерител няма как да разбереш дали решението е било добро, или просто си имал добър месец.

6. Собственикът е ограничението

В повечето малки бизнеси най-натовареният ресурс е собственикът. Всяка система, която градиш, трябва да отговаря на един въпрос: това освобождава ли внимание за решенията, които само аз мога да взема?

Следваща стъпка

Направи Business Health Check, избери най-слабата област и заложи един приоритет за следващите 30 дни. Ако искаш да работим по това заедно — кандидатствай за менторство на nk-academy.bg/apply.